ORDEM DOS REVISORES OFICIAIS DE CONTAS

Integridade. Independência. Competência.

FORMAÇÃO

CONTROLO DE GESTÃO E EXECUÇÃO ESTRATÉGICA

Lisboa: 06/06/18 | Porto: 12/06/18

Formadores: Prof. Luis Marques, Dr. Miguel Soares

enquadramento

Os sistemas de controlo de gestão tradicionais, caracterizados por uma forte predominância das vertentes financeiras do planeamento e controlo orçamental, sofreram nos últimos anos uma contestação significativa, com enfoque no seu contributo limitado na execução da estratégia. A execução estratégica é hoje uma das preocupações centrais dos gestores, com a mudança de foco do pensamento estratégico para os processos, procedimentos, políticas e ferramentas de gestão que orientem o alinhamento da organização para a concretização dos objetivos estratégicos.

A popularidade internacional de novos *frameworks* integrados, dos quais sobressai o modelo *Balanced Scorecard*, criou uma oportunidade de reposicionamento dos sistemas de controlo de gestão como um dos elementos centrais dos processos de execução da estratégia.

objetivos

No final do curso os participantes serão capazes de:

- Percecionar os conceitos, objetivos e atividades ligados ao processo de controlo de gestão, enquadrando a função de controlo de gestão nas estruturas organizacionais;
- Compreender um modelo integrado e balanceado de mensuração e gestão estratégica do desempenho e respetivos componentes;
- Conhecer e discutir as principais ferramentas e metodologias de controlo de gestão e a sua articulação.
- Analisar criticamente o conceito de "desempenho" no contexto dos processos de controlo de gestão
- Discutir os equilíbrios temporais entre o desempenho de cariz não financeiro *vs* os seus impactos no desempenho financeiro
- Analisar e discutir a representação do desempenho financeiro e respetivos drivers influenciadores da criação de valor
- Avaliar a ligação entre a estratégia e o modelo de criação de valor
- Percecionar os impactos comportamentais das escolhas de objetivos e indicadores para representação do desempenho

destinatários

Revisores oficiais de contas e seus colaboradores, Diretores de controlo de gestão e responsáveis por definição, formulação e avaliação estratégica, consultores e outros profissionais interessados.

programa

1. Estratégia *vs* execução
    a. Problemas de execução estratégica
    b. Formulação da estratégia e suas consequências para a sua execução
    c. Importância da execução da estratégia
    d. Problema do controlo e mecanismos / arquiteturas de controlo
2. Sistemas integrados de execução da estratégia
    a. Modelos Execution Premium e Beyond Budgeting
    b. Estudo de casos de implementação de sistemas integrados de controlo de gestão
3. Desempenho
    a. Conceito de desempenho: concretização de objetivos
    b. Definição de objetivos, indicadores, metas e planos de ação
    c. Interpretação e discussão de desvios
    d. Desempenho financeiro *vs* não financeiro
    e. Desempenho financeiro e criação de valor *vs* estratégia
    f. Efeitos comportamentais